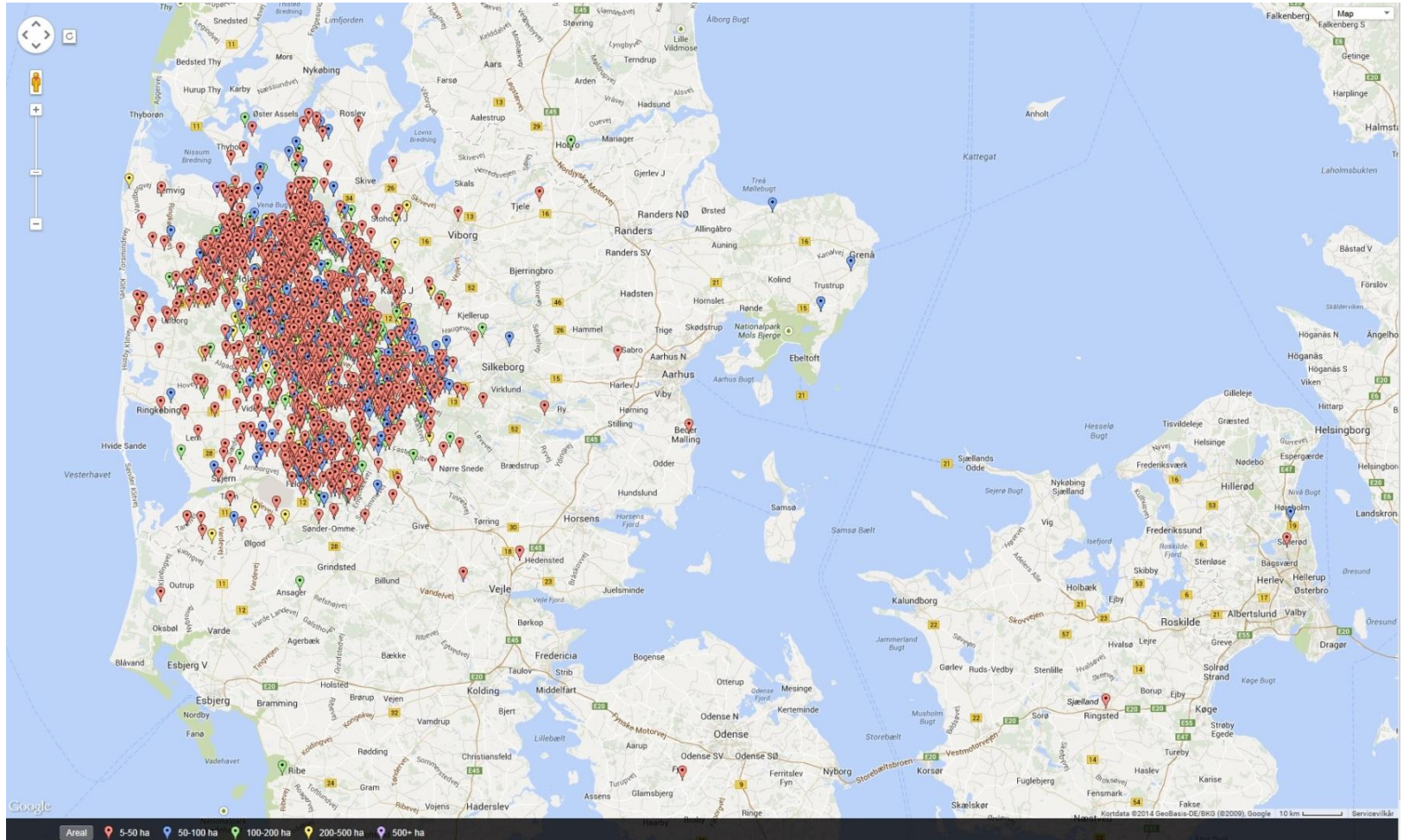


Velkommen til en rådgivningsvirksomhed for landbrug og andre virksomheder



NYETABLERET - *med succes!*

FORÅRSKONFERENCE 2014

v. virksomhedsrådgiver Jacob Schmidt Rossen

Hvem er **Heden & Fjorden**?

- ▶ Rådgivningscenter under DLBR (Dansk Landbrugsrådgivning)
- ▶ Ca. 180 medarbejdere, fordelt i Herning og Holstebro
- ▶ Service- og rådgivningsopgaver indenfor:

Økonomi:

Regnskab, budget, investeringsberegninger

Faglig:

Kvæg, planteavl, miljø, samarbejde m. SR-DK

Virksomhedsrådgivning:

Strategi, gårdråd, etablering

Individuelle løsninger, der skaber merværdi for kunden!

Nyetablering - med Heden & Fjorden

Formaliseret nyetableringskoncept siden efterår 2012

- ▶ Tilbyder op til 15 timers gratis rådgivning på tværs af alle rådgivningslinier i Heden & Fjorden

http://www.hflc.dk/Landmand/Raedgivning/Nyetablering/Gratis_raadgivning.htm?wbc_purpose=ktn_gvhadxeny

Nyetableringsrådgivning består af:

- ▶ Taktiske og strategiske drøftelser omkring muligheder
- ▶ Overordnet miljøtjek på bedriftens muligheder
- ▶ Gennemgang af besætning og produktionsanlæg
- ▶ Grovbudget og evt. bankmøde

Nyetablering - med Heden & Fjorden

Bruger kun de dygtigste rådgivere til etableringsopgaver

- ▶ Har stor faglig og økonomisk erfaring og indsigt.
- ▶ Øser ud af erfaringer og gode råd til unge landmænd.
- ▶ Har masser af energi til at "følge på vej".....

Har etableret fire unge landmænd – *MED SUCCES!*

- ▶ To svineproducenter
- ▶ En mælkeproducent
- ▶ En minkavler



Nyetablering - med Heden & Fjorden

Etableringsrådgivning – også før etableringsfasen

- ▶ Sparring på optimal vej til etableringsmuligheder
 - ▶ Type og valg af uddannelse....
 - ▶ Udbygning af erfaringsgrundlag....
 - ▶ Sparring på personlig strategi og udvikling....

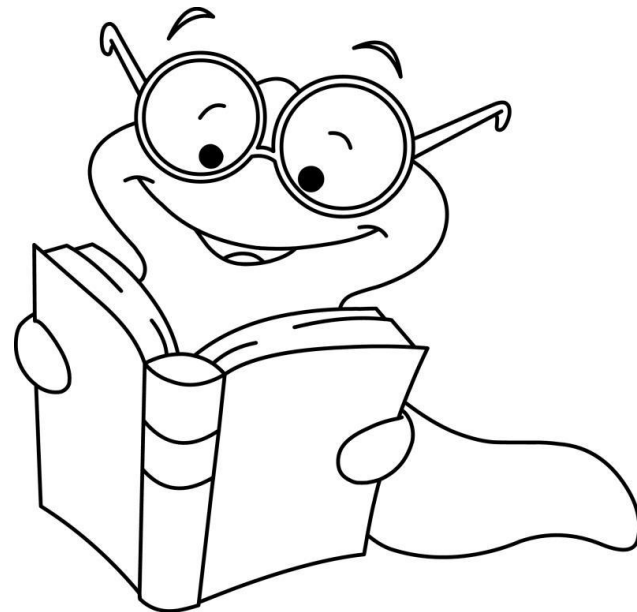
Etablering af landbrugsvirksomhed er en lang proces!



Nyetableling - med Heden & Fjorden

Hvad skal der til for at få succes i etableringen?

- ▶ Lyst, ambitioner, ydmyghed og selverkendelse!
- ▶ Uddannelse på højt niveau, ikke kun landmandsuddannelse
 - ▶ Min. virksomhedsleder, gerne agrarøkonom eller lign.



Nyetablering - med Heden & Fjorden

Hvad skal der til for at få succes i etableringen?

- ▶ Erfaring på alle niveauer:
 - ▶ **Praktisk**
 - du skal være den dygtigste ”håndværker”!
 - ▶ **Ledelsesmæssigt**
 - du skal have flere års erfaring med ledelse af en gruppe medarbejdere.
 - ▶ **Management**
 - du skal have interesse og erfaring med planlægning, registreringer, opfølgning og handling.

Nyetablering - med Heden & Fjorden

Er egenkapital vigtig?

Ja – men den behøver ikke kun bestå af penge



Nyetablering - med Heden & Fjorden

Likvid egenkapital kan delvis erstattes af:

- ▶ Erfaring med andet end primær landbrug, f.eks.:
 - ▶ Joberfaring fra landbrugets følgeerhverv
 - ▶ Fra rådgivningen
 - ▶ Fra salgsled i f.eks. SPF, Arla, DC eller andet ...
 - ▶ Brancheorganisation, f.eks. VFL eller Axelborg ...
- ▶ Faglig udenlandsrejse:
 - ▶ Få skabt længerevarende faglig erfaring fra landbrug i udlandet.

Nyetablering - med Heden & Fjorden

Optimalt udgangspunkt for etablering

- ▶ Alder 28 – 35 år
- ▶ Ro på hjemmefronten
- ▶ Likvid EK 500.000 kr. – 1.500.000 kr. (afhængig af alt.)
- ▶ Studentereksamen
- ▶ Landmandsuddannelse, agrarøkonom / teknolog
- ▶ Faglig og ledelsesmæssig erfaring
- ▶ Et års erfaring fra udlandsophold
- ▶ Ydmyg og positivt kritisk omkring sig selv og bedriften



EKSEMPLER PÅ FALDGRUBER



- ▶ Køber og sælger har samme rådgivere.....
- ▶ Manglende kritiske øjne på bedriften.....
- ▶ Manglende realisme omkring investeringsomfang og omk.
- ▶ Ej udvist selverkendelse og ambitiøs ydmyghed
- ▶ Succession
 - ▶ Stiller køber dårligere ved evt. tidligt salg i utide
 - ▶ Er ikke altid blevet forklaret for evt. familie/søskende

DET PROFESSIONELLE LANDMANDSLIV - MED FREMTID ... !

Hvad har de landmænd gjort, som klarer sig godt?

- ▶ Arbejdsomme, stiller ikke "krav" omkring arbejdstid
- ▶ Laver kun investeringer, som giver afkast
- ▶ Laver ikke spekulationsforretninger
- ▶ Ekspanderer gradvist
- ▶ Har ingen bankfinansiering ud over en beskeden KK
- ▶ Kan tåle at have + på kontoen og likvide reserver
- ▶ Går altid forrest i bedriften, inspirerer og leder sine medarbejdere
- ▶ Knalddygtige håndværkere

DET PROFESSIONELLE LANDMANDSLIV - MED FREMTID ... !

Hvad har de landmænd gjort, som klarer sig godt?

- ▶ Organiserer sig
 - ▶ Håndterer medarbejdere, bruger evt. ressourceperson
 - ▶ Har en forretningsorienteret holdning omkring:
 - ▶ Budget, budgetopfølgning, effektivitetsopfølgning, årsrapport
 - ▶ Alt sammen fulgt op af nye tiltag til forbedring og optimering, OGSÅ selvom der tjenes gode penge
 - ▶ Bruger aktivt strategiske værktøjer og sparring fra f.eks. gårdråd på forskellige niveauer

FREMTIDEN ... ?

- ▶ **Landbruget har en fremtid!**
- ▶ **Politisk og folkelig opbakning til produktion af gode og sikre fødevarer.**
- ▶ **Produktionsform vil udvikle og tilpasse sig.**
- ▶ **Fødevarer vil altid være efterspurgte.**

FREMTIDEN ... ?

- ▶ **Bliv den dygtigste på dit område!**
- ▶ **Vær ambitiøs, ydmyg og realist!**
- ▶ **Vær forandringsparat i forhold til udviklingen!**

*”Sigt højt - så er der en chance for,
at du rammer højt”*



TAK FOR ORDET

Virksomhedsrådgiver

Jacob Schmidt Rossen

9629 6666 · 2324 3312 · jro@hflc.dk

www.hflc.dk

Heden & Fjorden rådgivningscenter