



# Bankernes rolle og muligheder

Søren Porsbjerg

27. november 2014



*Gør det muligt*

# PÅ SP↑DSEN

Af Søren Porsbjerg, landbrugschef, Nordea

## Skal selvejet fastholdes?



Hvordan bedriften skal videreføres, det er en af de sværeste beslutninger for en landmand.



# Selskaber kan medvirke til at bevare egenkapital i landbruget

En af overvejelserne går på at danne flere selskaber i landbruget, blandt andet for at tiltrække investorer og dermed egenkapital til dansk landbrug. En vej der deler vandene, fordi øget selskabseje ses som et opgør med selvejet

Egenkapital er nødvendig - også ved generationsskifte. Den særlige udfordring her er, at det ved lønarbejde er vanskeligt for den unge generation at opbygge en egenkapital, der står mål med den bedrift man ønsker at overtage. Generationsskifte

## Selskabskonstruktionerne kan være mange

Jeg tror selskabskonstruktioner kan være en vej frem og de mulige konstruktioner er mange. Hele ejendommen kan f.eks. indskydes i et selskab, som den unge generation køber en andel af. Der kan etableres et driftsselskab, som lejer jord og/eller bygninger, hvor den unge kan vise sit værd og opbygge egenkapital med henblik på senere overtagelse af selve ejendommen.

---

**” Jeg tror selskabseje kan være en vej frem**



# Danske landmænd vil fortsat eje dansk landbrug

Ligesom vi i Nordea finansierede andre typer virksomheder ejet i selskabskonstruktion, kan vi finansiere landbrug i selskabseje. Jeg tror det i en lang årrække fremover vil være landmænd - enten aktive eller pensionerede - der ejer langt hovedparten af dansk landbrug, og ikke eksterne investorer. Men jeg tror også, at landmændenes ejerskab i stigende grad vil ske via selskaber - og at selskabseje dermed er et af midlerne til at bevare selvejet.

**Bankens rolle er finansiering - og landbrug kan uanset ejerform finansieres**

# Finansiering og kapital til landbrug

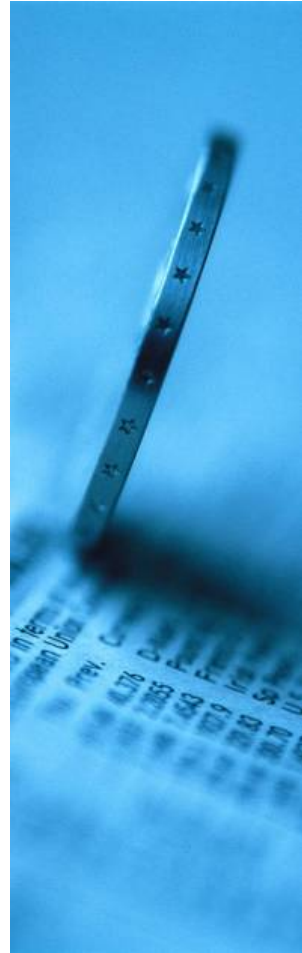
- **Realkredit** vil være den væsentligste finansieringskilde
- **Bankfinansiering vil variere** fra bedrift til bedrift
  - Lønsomhed og solvens påvirker finansieringsgrad og pris
    - Spinkel egenfinansiering er en udfordring
- **”Alternative” finansieringsformer ved ejerskifte**
  - **Vækstfonden**
  - Sælgerfinansiering - hvad er incitamentet for sælger?
    - Traditionel sælgerpant
    - Ansvarlige lån forbedrer solvens (og letter kapitalkrav)
  - **Glidende generationsskifte** bevarer kapital i virksomheden
    - I/S, A/S m.v.
- **Investorkapital**
  - Kan/vil landbruget leve op til afkastkrav?



# Forhold af betydning for finansiering

- Den eksisterende virksomhed er **veldrevet** — og med et resultat der står mål med indsatsen (kapital og risiko)
  - Investeringer skal isoleret set udvise et positivt drifts- og likviditetsmæssigt resultat (med andre ord **lønsomhed**)
- Tilstrækkelig egenkapital som buffer mod udsving i indtjeningen
  - Afstemt med virksomhedens risici
- Virksomheden besidder de **nødvendige kompetencer**
  - Ledelse og medarbejdere
- **Gensidig tillid**

**Kort sagt — at vi betrygges i at fremmedfinansieringen kan serviceres**





# Spørgsmål og dialog



*Gør det muligt*