

Efterårskonference – Det Kgl. Danske Landhusholdningsselskab Præsentation af KMC

den 23. november 2016



KMC's 10 styrkepositioner



1. **Kartoflen – en fantastisk råvare med et stort potentiale**
2. **En stærk forretningsmodel – det moderne andelsselskab**
3. **En stærk avlerøkonomi**
4. **Store investeringer i KMC's værdikæde**
5. **Sårbare kollegaer**
6. **DK er et kartoffel "smørhul"**
7. **Udviklingen i den globale middelklasse**
8. **En stærk og meget bred markedsportefølje**
9. **Uudnyttede potentialer**
10. **En engageret, transparent og kompetent organisation med en stærk identitet**

KMC's 10 styrkepositioner

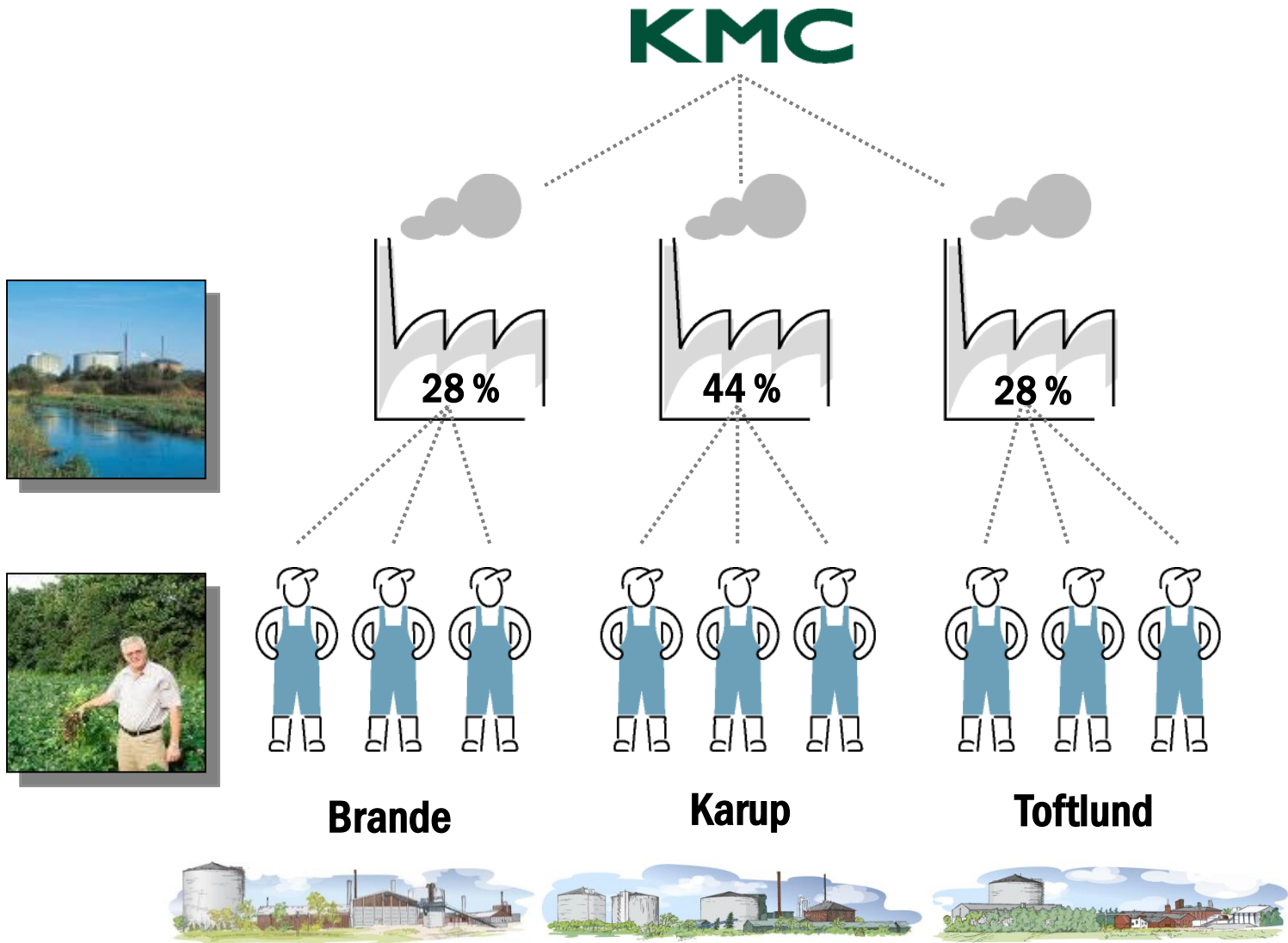
1. Kartofflen – en fantastisk råvare med et stort potentiale



KMC's 10 styrkepositioner

2. En stærk forretningsmodel
- det moderne andelsselskab

KMC's struktur



Lidt nøgletal fra 2015/16

- **Årlig produktion af kartofler** **ca. 1.100.000 t.**
- **Produktion**
 - **Stivelse** **190.000 t.** forventet 2016/17 **220.000 t.**
 - **Pulver/flakes** **19.600 t** forventet 2016/17 **21.000 t.**
- **Omsætning (15/16)** **1.191 mio. kr.**
- **Resultat** **111 mio. kr.**
- **Eksportandel** **93 %**
- **Antal medarbejdere**
 - **KMC** **167**
 - **Incl. ejerfabrikker** **240**



KMC's Værdikæde



Kartoffelareal DK - 2015

Type	Total ha	KMC	% KMC
Læggekartofler	4.300	450	11
Spisekartofler	8.500	0	0
Industrikartofler	3.500	2.200	62
Stivelseskartofler	22.500	18.000	80
Total DK	38.800	20.750	53

Den 2-strengede strategi

1. Commodity/bulk strategi
2. Ingrediens-/forædlingsstrategi
 - 2020 - planen
 - Fokus på udvikling og innovation
 - Erstatte dyre og ressourceknappe råvarer med kartoffelbaserede ingredienser

KMC vil vokse

5% årlig vækst i samlet mængde
20-25% årlig vækst på ingredienser

Item Category	14/15	15/16	16/17	17/18	18/19	19/20	20/21
	Quantity	Quantity	Quantity	Quantity	Quantity	Quantity	Quantity
Total	163.100	171.325	179.895	188.890	198.334	208.251	218.663
COLDSWELL	6.437	6.887	7.337	7.787	8.237	8.687	9.137
D-TØR	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
D-VÅD	25.500	26.000	26.500	27.000	27.500	28.000	28.500
INGREDIENT	8.838	10.615	12.371	14.099	15.776	17.499	19.200
NPS	114.325	119.823	125.687	132.004	138.821	146.065	153.826

Nature's **1**
no.

Landbrugets Vækstpris 2015



Food Innovator Prize 2016



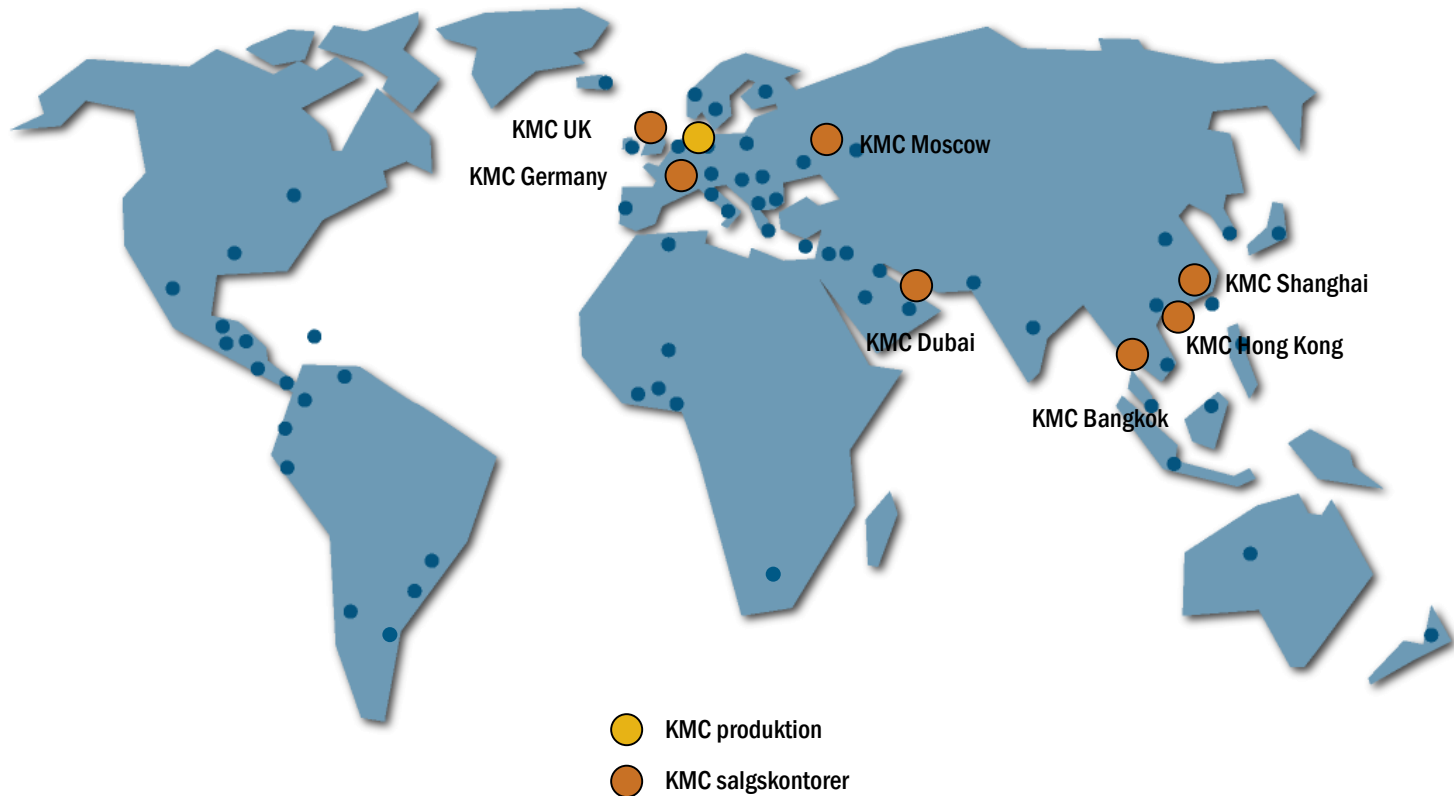
Midtvestjysk Erhvervspris "Iværksætterpris"



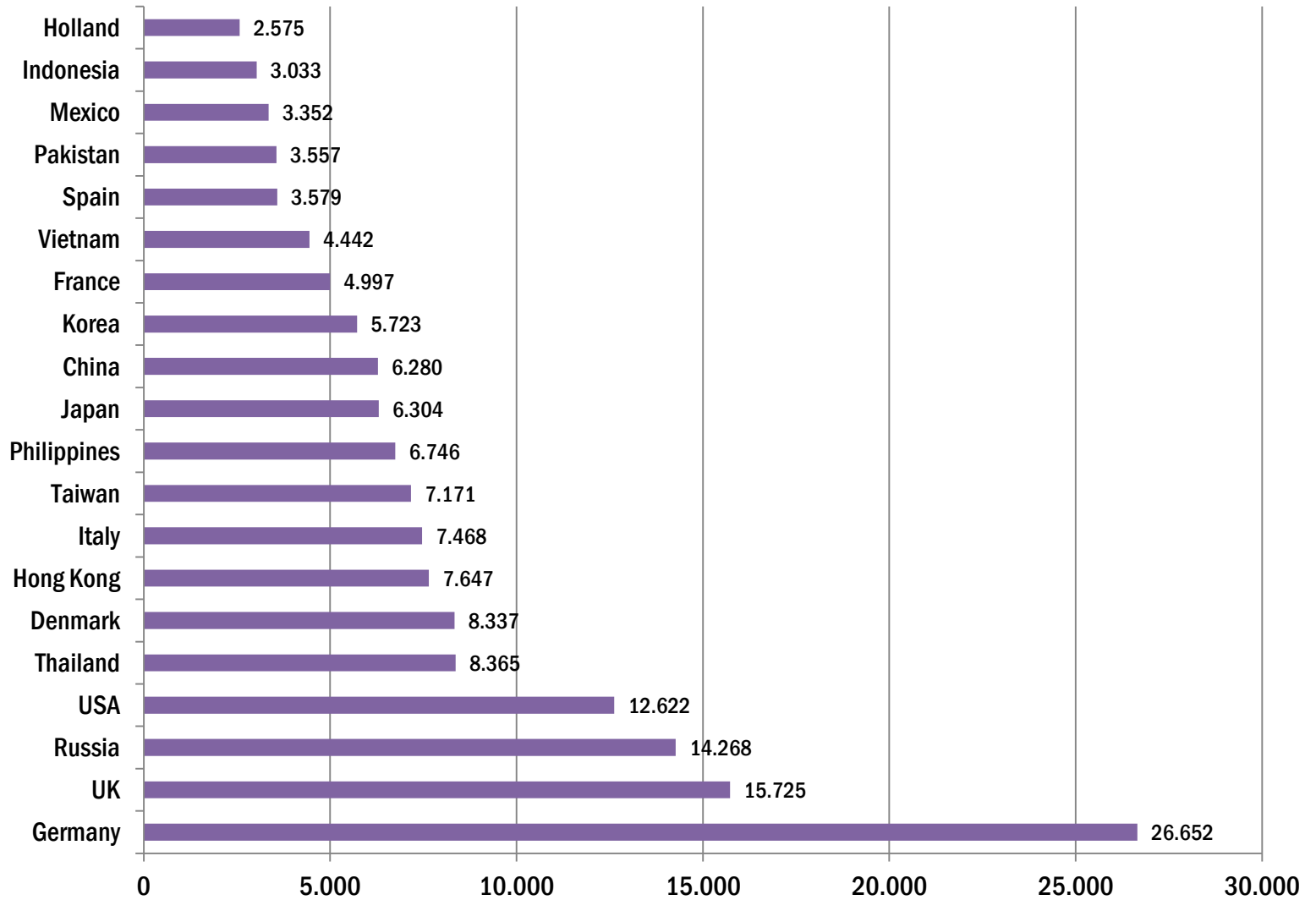
KMC's 10 styrkepositioner

7. Udviklingen i den globale middelklasse

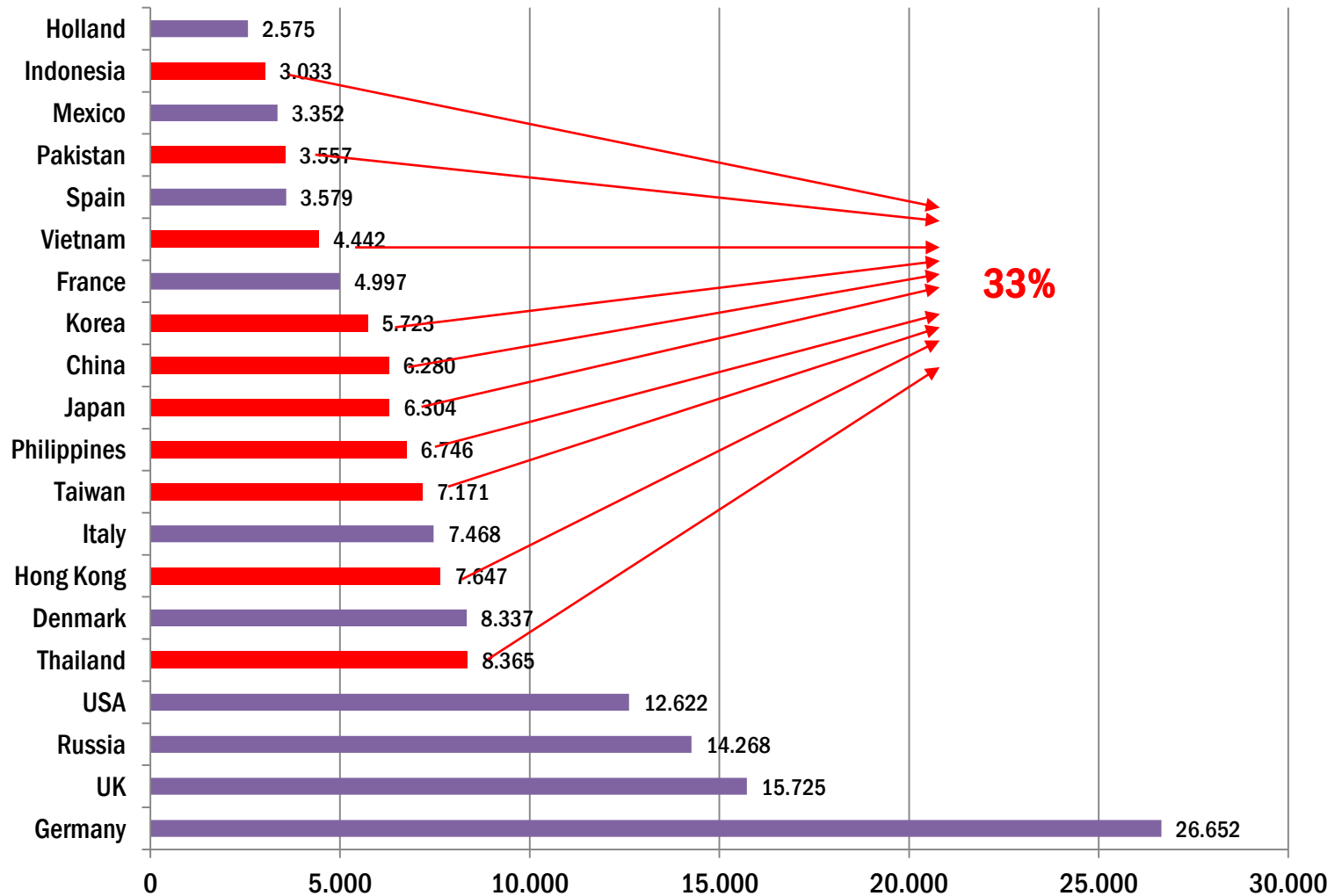
KMC's Globale Netværk



KMC's Top 20 markeder – 2014/15



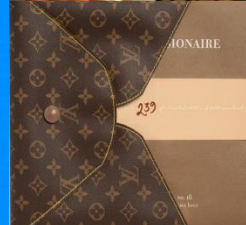
KMC's Top 20 markeder – 2014/15



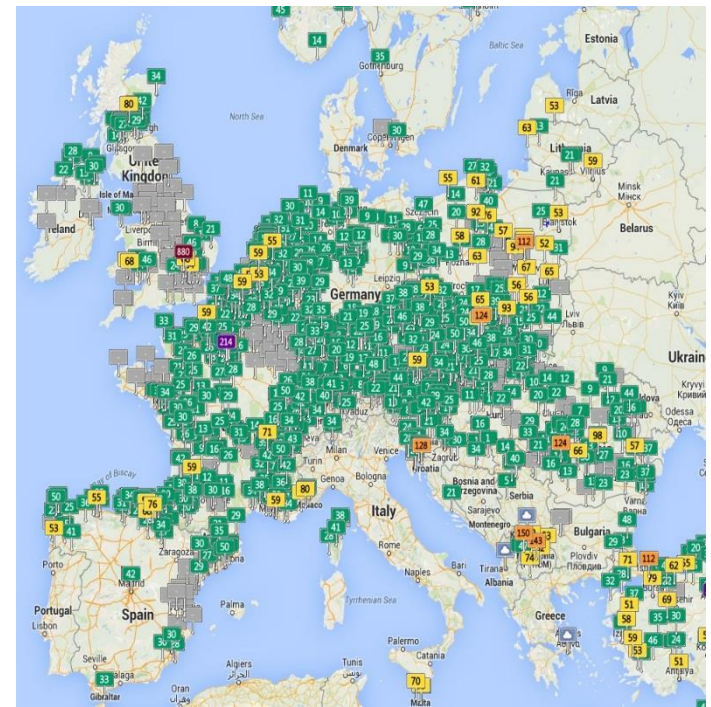
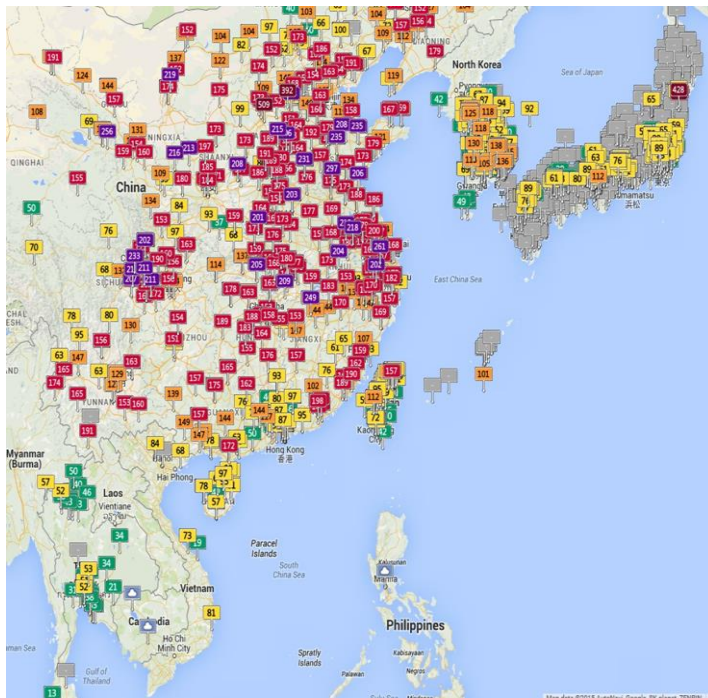
Udviklingen i den globale middelklasse fra 2009-2030

	2009		2020		2030	
North America	338	18%	333	10%	322	7%
Europe	664	36%	703	22%	680	14%
Central & South America	181	10%	251	8%	313	6%
Asia Pacific	525	28%	1740	54%	3228	66%
Sub-Saharan Africa	32	2%	57	2%	107	2%
Middle East & North Africa	105	6%	165	5%	234	5%
World	1845	100%	3249	100%	4884	100%

WELCOME TO *the* GOOD LIFE



Forureningen i Asien vs. Europa



KMC's 10 styrkepositioner

3. En stærk avlerøkonomi

En stærk avlerøkonomi

- **Min. 30.000 kr/ha**
 - min. 3 kr./kg. stivelse x min. 10 t stivelse pr. ha.

	KMC Gns
Udbytte (hkg/ha)	49,4
Aktuel stivelsesprocent	18,9%
Udbytte stivelse (hkg/ha)	9,34
Bruttoudbytte i alt (kr/ha)	30.420
Stykomkostninger i alt (kr/ha)	10.122
Dækningsbidrag (kr/ha)	20.298
Kapacitetsomkostninger i alt (inkl. ejer aflønning)	7.815
Resultat af primær drift (kr/ha)	12.483
Kapitalomkostninger i alt (kr/ha)	5.090
Årets resultat (kr/ha)	7.393

Bedre end andre afgrøder

Bedste bud

	KMC Gns	Vårbyg
Udbytte (hkg/ha)	49,4	6,2
Aktuel stivelsesprocent	18,9%	
Udbytte stivelse (hkg/ha)	9,34	
Bruttoudbytte i alt (kr/ha)	30.420	1.285
Stykomkostninger i alt (kr/ha)	10.122	280
Dækningsbidrag (kr/ha)	20.298	1.006
Kapacitetsomkostninger i alt (inkl. ejer aflønning)	7.815	548
Resultat af primær drift (kr/ha)	12.483	457
Kapitalomkostninger i alt (kr/ha)	5.090	436
Årets resultat (kr/ha)	7.393	22

KMC's 10 styrkepositioner

5. Sårbare kollegaer

Bedre end vores 2 stor konkurrenter i Holland og Tyskland

Bedste bud

	KMC Gns	Avebe
Udbytte (hkg/ha)	49,4	48,0
Aktuel stivelsesprocent	18,9%	19,0%
Udbytte stivelse (hkg/ha)	9,34	9,12
Bruttoudbytte i alt (kr/ha)	30.420	28.899
Stykomkostninger i alt (kr/ha)	10.122	10.122
Dækningsbidrag (kr/ha)	20.298	18.777
Kapacitetsomkostninger i alt (inkl. ejer aflønning)	7.815	7.815
Resultat af primær drift (kr/ha)	12.483	10.962
Kapitalomkostninger i alt (kr/ha)	5.090	11.090
Årets resultat (kr/ha)	7.393	-128

KMC's 10 styrkepositioner

4. Store investeringer i KMC's værdikæde

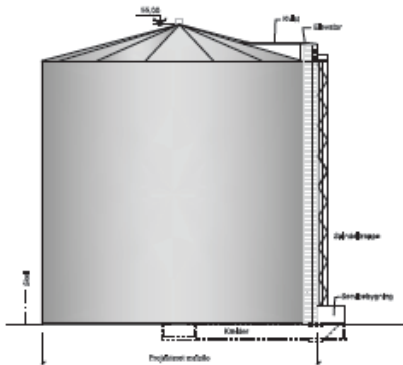
Investeringer i 2015/16



Vaskeanlæg og ny lagerhal (1000 m²)
på KMC Granules



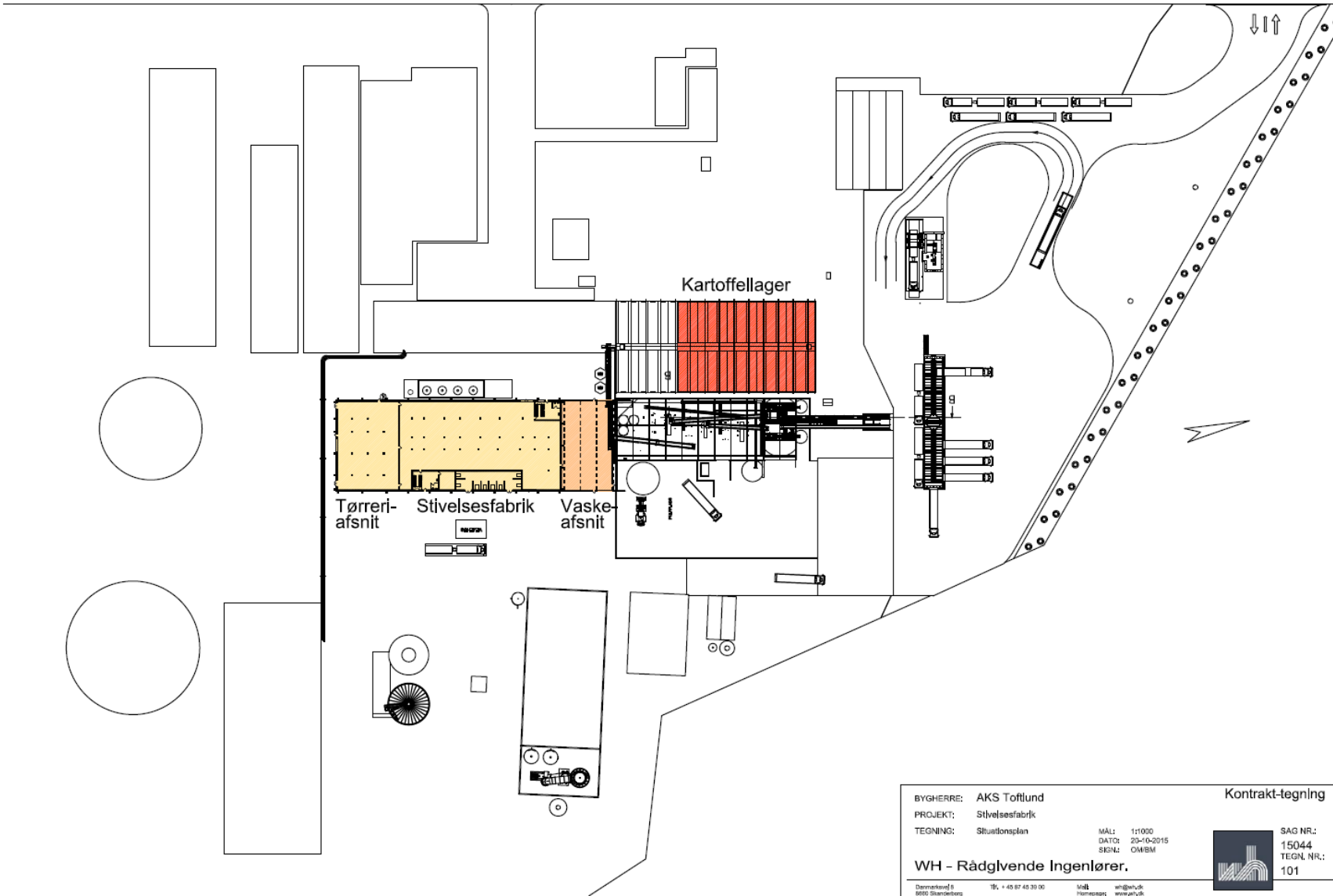
Ny fabrik i Toftlund




Ny silo i Karup – verdens største silo til kartoffelmel
Kapacitet: 65.000 tons



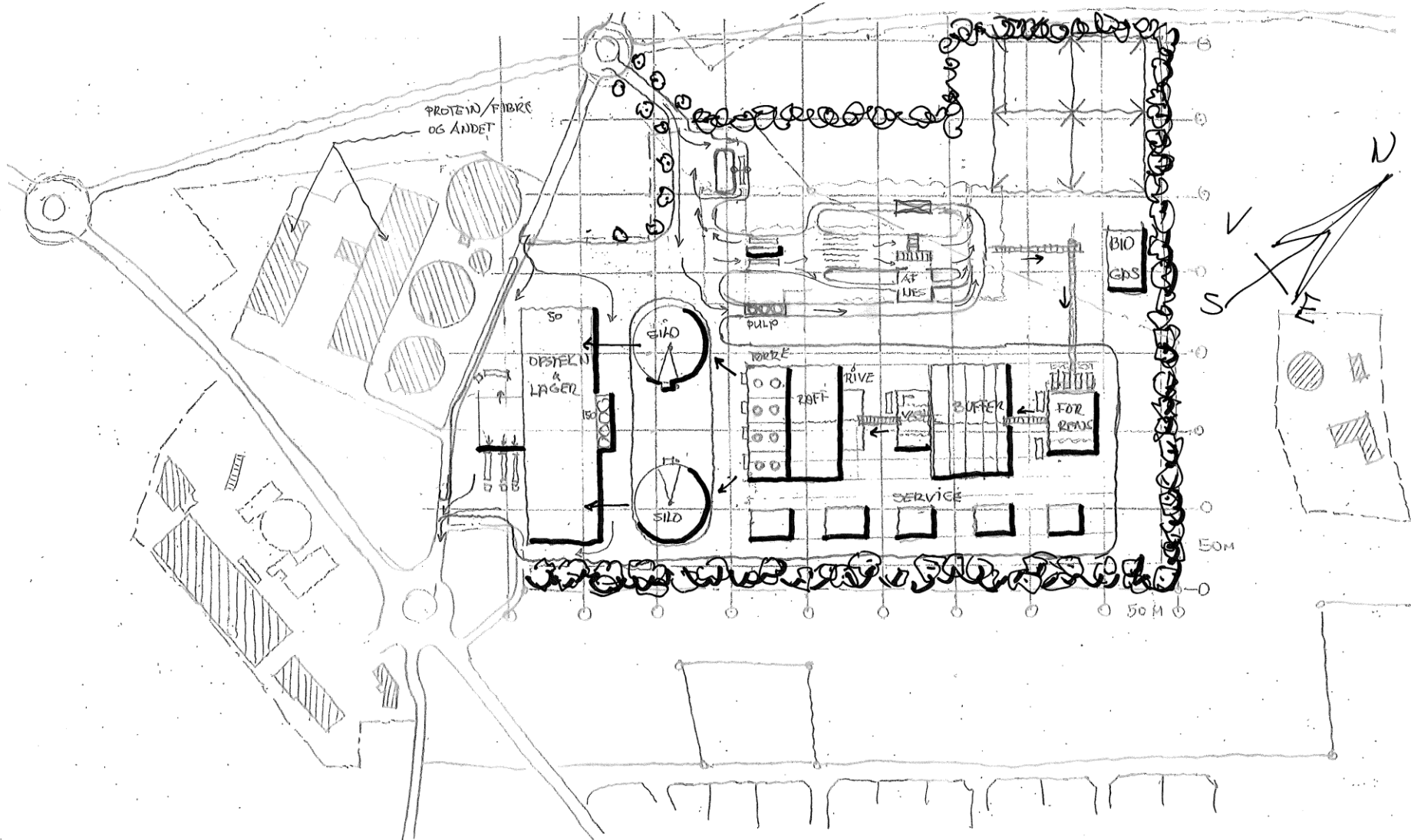
Nye stålsigter



BYGHERRE: AKS Toftlund	Kontrakt-tegning	
PROJEKT: Stivelsesfabrik	MAL: 1:1000	SAG NR.: 15044
TEGNING: Situationsplan	DATE: 23-10-2015	TEGN. NR.: 101
WH - Rådgivende Ingenlører.		
<small>Danmarkvej 8 8900 Skanderborg</small>	<small>Tlf. +45 87 43 30 00 Hjemmeside: www.wh.dk</small>	



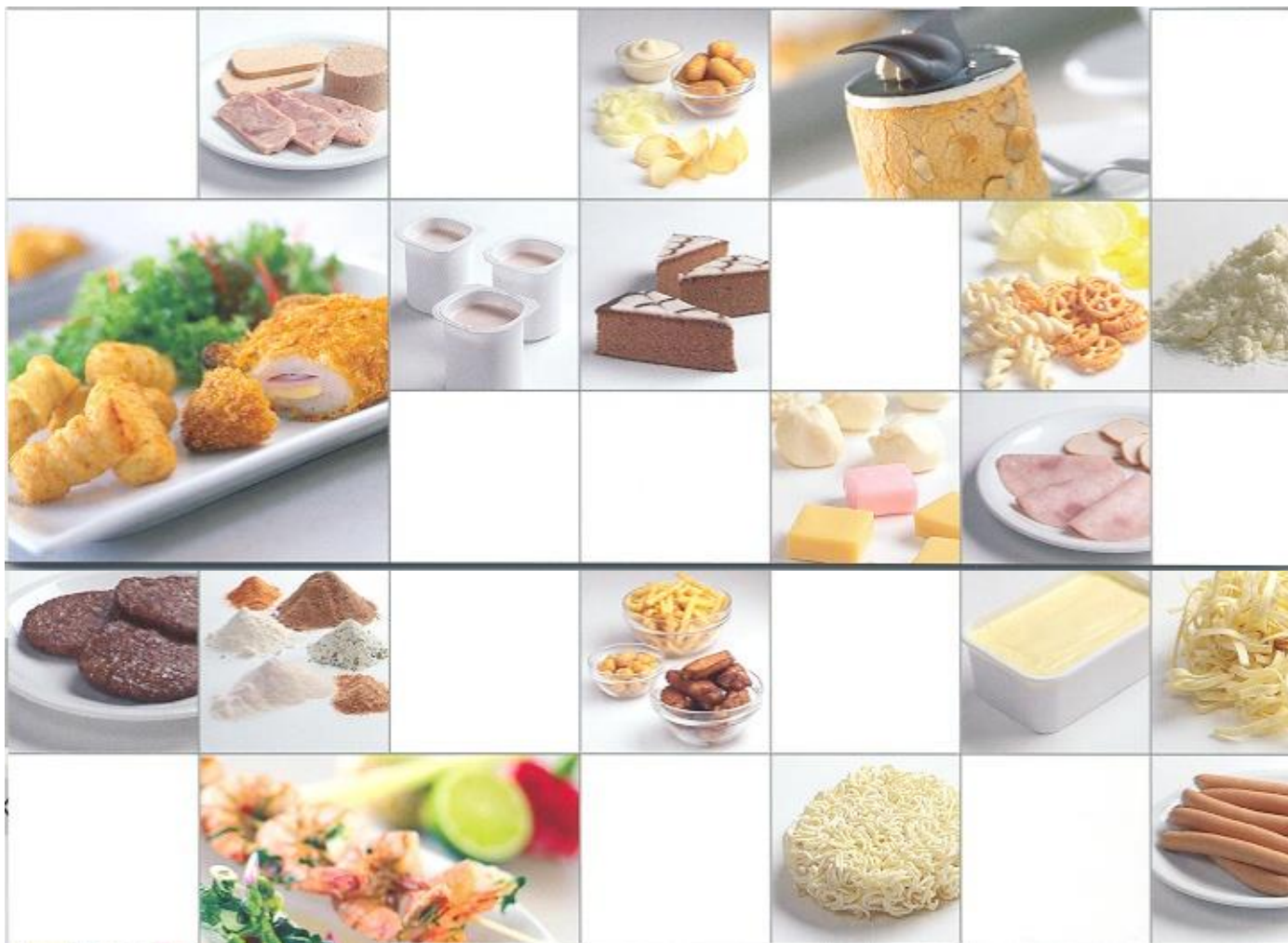
Karim



KMC's 10 styrkepositioner

8. En stærk og meget bred markedsportefølje

Produkter med kartoffelbaserede ingredienser fra KMC



How to build a better burger



KMC ingredients in every layer – pure and simple

No matter what your application – KMC's wide range of functional ingredients will cover just about all your needs for cost-conscious and innovative solutions.



Potato flakes

Give your buns a lift!
– with improved freshness
and longer shelf life



Adamyl

Stabilize your ketchup for
superior water binding
and transparency



CheeseMaker

Cut the cost in your burger
cheese and get superior
melt and structure



FiberBind

Improve your hamburger
patty with increased
juiciness and higher yield



EmulsiForm

Ease out the eggs and
get a stable product at a
lower cost



Potato granules

Boost your buns!
– with improved fresh-
ness and longer shelf life



How to build a better burger

KMC ingredients in every layer
– pure and simple



When time and money count

Hard cheese alternatives

KMC CheeseMaker

– creates your solutions

Fast processing and
no maturation time

Replacement of
expensive milk protein

Excellent performance in grater
and on cold and hot dishes



Come see KMC at stand 8B77



KMC – leading supplier of potato based starches and ingredients

KMC | Herningvej 60 | DK-7330 Brande | Denmark | Tel.: +45 9642 5555 | e-mail: kmc@kmc.dk | www.kmc.dk

KMC
Ingredients
with care



Clearly the best solution

KMC Gelamyl

– solutions from
soft and elastic to
hard and brittle

Exceptional clarity

Gel strength as desired

Neutral taste



Come see KMC at stand 8B77



KMC – leading supplier of potato based starches and ingredients

KMC | Herningvej 60 | DK-7330 Brande | Denmark | Tel.: +45 9642 5555 | e-mail: kmc@kmc.dk | www.kmc.dk

KMC
Ingredients
with care



Dressed for success

KMC EmulsiForm

– our range of specialty starches for emulsified products

Cost reduction

Tailored and stable texture

Easy to implement



Come see KMC at stand 8B77



KMC – leading supplier of potato based starches and ingredients

KMC | Heringvej 60 | DK-7330 Brande | Denmark | Tel.: +45 9642 5555 | e-mail: kmc@kmc.dk | www.kmc.dk

KMC
Ingredients
with care



From the outside-in

From the shiny surface

KMC GlazeMaker

– the simple way to add that beautiful shine to your pastries and pies

to the smooth and creamy filling

KMC ColdSwell

– easy preparation of bakery fillings – and stable at any temperature



Come see KMC at stand 8B77

KMC – leading supplier of potato based starches and ingredients

KMC | Herningvej 60 | DK-7330 Brande | Denmark
Tel.: +45 9642 5555 | e-mail: kmc@kmc.dk | www.kmc.dk

KMC
Ingredients
with care



Produkter med kartoffel granulat og kartoffelflager fra KMC



KMC's 10 styrkepositioner

10. En engageret, transparent og kompetent organisation med en stærk identitet

- Nye færdigheder og kompetenceudvikling



”KMC – et godt sted at være”

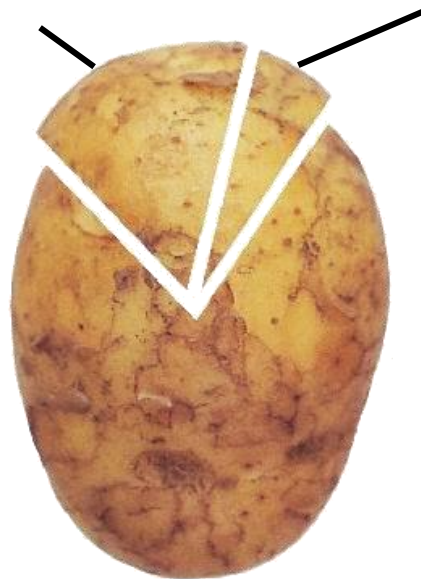


KMC's 10 styrkepositioner

9. Uudnyttede potentialer

Videre perspektiver

**Stivelse
(ca. 19%)**



**Protein,
mineraler,
fibre
celle rester
(ca. 6%)**

**Vand
(ca. 75%)**

Andre plante afgrøder:

- Stivelse
- Proteiner
- Fibre
- Celle rester
- Mv.